

**LUNA, MATILDE** y **CRISTINA PUGA**, coordinadoras. *Nuevas perspectivas para el estudio de las asociaciones*. Rubí, México-Barcelona, Anthropos Editorial, UNAM, IIS, 2010.

por *Marisa Rico Bocanegra*

**P**ara cualquier disciplina es vital hablar de las asociaciones, pues éstas desarrollan un papel representativo ante la sociedad de sus metas y objetivos. Representan también trabajo colectivo que organizado democráticamente permite que los asociados expresen (asumiendo sus derechos y obligaciones) libertad de elección para sus miembros.

Matilde Luna y Cristina Puga dan a conocer en este libro que las asociaciones no sólo se pueden ver desde una sola perspectiva y que junto con otros grupos, como organizaciones de la sociedad civil y movimientos sociales, desempeñan un papel relevante en procesos tales como la elaboración e implementación de políticas sociales, la vigilancia electoral, los esfuerzos de regulación, la creación de estándares o la fiscalización de los recursos públicos, así como en el desarrollo y solución de los procesos conflictivos, en la reconstitución del orden social y en la promoción de la vida ciudadana.

Se relaciona aquí ampliamente el concepto de *asociación* como una herramienta de la democracia, que conforme a la demanda actual de la globalización requiere nuevas estructuras y lo primordial: la evaluación de su desempeño para su óptimo funcionamiento como tal.

Este libro estudia dos aspectos de las asociaciones, el primero consiste en verlas como un agente social y político de cambio, y el segundo en observar que se refieren al carácter práctico de desempeño y su evaluación; un tema polémico y difícil de tratar pero no imposible, como bien lo demuestran los colaboradores de esta obra.

La primera parte de este libro se ocupa de tres conceptos principales: asociación, desempeño y evaluación, y está conformado por aportaciones de Ricardo Tirado, Juan Martín Sánchez, Luis Montaña y Gonzalo Varela.

El primer capítulo “De la asociación: características y problemas” de Ricardo Tirado versa sobre el concepto, características y problemáticas existentes con las asociaciones por él llamadas “voluntarias”, en donde los arreglos sociales hacen que las personas actúen colectivamente, además nos describe lo que hacen las asociaciones: la cooperación para la acción colectiva; la asociación y otros arreglos para la acción colectiva, en donde presenta un cuadro muy interesante por tipo de participación, y nos ofrece tres perspectivas teóricas para el análisis de la asociación: la perspectiva racionalista, una coordinación consensuada; la

perspectiva naturalista, el conflicto y la cohesión, y la perspectiva ecológica: el entorno y la autonomía, y finalmente los diferentes tipos de asociaciones.

Por su parte, Juan Martín Sánchez en su apartado “Un paseo con las asociaciones civiles por el bosque de la representación política”, analiza los conceptos asociación y representación, en donde deja ver la relación existente entre ambos desde una perspectiva social y política.

“Desempeño asociativo. El dilema de los modelos organizacionales” de Luis Montaña Hirose discurre sobre una problemática fundamental en las asociaciones, el desempeño, abordando el aspecto organizacional y su evaluación así como un muy interesante punto de vista ético, pues menciona que la ética de los participantes comienza a adquirir forma en el discurso, pero se concreta en prácticas particulares que pueden en ocasiones desviarse hacia el nivel de los comportamientos individuales y grupales.

Por su parte Gonzalo Varela Petito en “Sentido y uso de la evaluación” hace un aporte representativo sobre la importancia de la evaluación con fundamento teórico, función e implicaciones, y nos plantea los cinco problemas de la evaluación: las dimensiones de desempeño, el problema de las metas, el problema de la diversidad de los actores interesados, el problema de la información y la cuestión de la “efectividad”.

La segunda parte de este libro reflexiona sobre los distintos factores

que afectan potencialmente el desempeño asociativo.

Matilde Luna y José Luis Velasco, en “Mecanismos de toma de decisiones y desempeño en sistemas asociativos complejos”, exploran la relación entre los mecanismos colectivos de decisión y el desempeño asociativo, y proponen un conjunto de categorías y parámetros para evaluar desde esta perspectiva las asociaciones más complejas.

Sara Gordon Rapoport revela en “Modalidades de liderazgo en organizaciones de acción colectiva” que el objetivo fundamental de su aportación es reflexionar sobre el papel del liderazgo en el desempeño de las organizaciones de acción colectiva, a fin de identificar las dimensiones más pertinentes y propiciar un acercamiento para formular las indicaciones de evaluación apropiadas que contemplen criterios de desempeño fundamentales como: la eficacia y la legitimidad.

Jorge Cadena Roa, por su parte, inicia su escrito con una pregunta fundamental: ¿cuáles son las condiciones de entorno que afectan el desempeño de las asociaciones? El autor hace un análisis sobre la diversidad y la complejidad de las asociaciones, y a

su vez sobre las condiciones externas que favorecen la acción colectiva. Este apartado lleva por título “Desempeño de asociaciones y condiciones de entorno”.

Alejandro Natal también se interesa por el entorno, pero en este caso es el organizacional, por lo que instala su escrito tomando como base la Teoría de la Dependencia de Recursos (*Resource Dependency Theory*) complementándolo con otros desarrollos teóricos.

El último apartado titulado “Relevancia social y gobernanza democrática: una aproximación desde el desempeño organizacional”, de Carlos Chávez Becker, describe los factores básicos para determinar un buen desempeño organizacional y una relevancia social, bajo un concepto de gobernanza, en la que se destaca el fomento de procesos cooperativos.

Este libro, altamente recomendado por su riqueza de contenido sobre las nuevas formas de ver las asociaciones y por supuesto por el reto que plantea su evaluación, no representa una lectura ajena a la disciplina bibliotecológica porque ésta también cuenta con asociaciones y porque sugiere en todo momento mejoras y por ende desafíos que se deben enfrentar.

