

amplio sobre el funcionamiento de la industria armamentista y su relación con el Estado se sentirá decepcionado: el análisis de los cinco casos es breve y limitado a bibliografía secundaria. Respecto a su concepto central, el libro no incursiona en cómo la reputación puede o no influir en las políticas de importación de armamento, pues apenas si se hace referencia a la otra mitad del proceso de comercialización de armas. El libro ofrece datos poco novedosos sobre las transformaciones de la industria en los últimos años, en particular el desplazamiento de la producción a países en desarrollo y el surgimiento de China como potencia exportadora. Esto se explica por el hecho de que la mayor parte de la investigación de Erickson data, con excepción de su análisis sobre el ATT, de su tesis doctoral concluida en 2009. De entonces acá, se ha producido un importante cúmulo de investigaciones, que no se refieren en el libro.

La investigación de Erickson es relevante, porque sitúa el tema de la reputación como incentivo social capaz de llevar a los estados a promover mecanismos regulatorios que contraponen los intereses de su industria armamentista. La pregunta final es si con el tiempo la reputación será suficiente para cambiar las prácticas exportadoras, es decir si al *commitment* seguirá el *compliance* y a la difusión de la norma, su cumplimiento. Sólo el tiempo lo dirá.

CARLOS A. PÉREZ RICART

María del Rosario Fátima Robles Robles, *Las maquiladoras de exportación y sus actores. Una visión de los empresarios*, México, El Colegio de Sonora, 2016, 159 pp.

En el análisis de los procesos de desarrollo económico capitalista, el lugar de los empresarios ocupa un lugar central. Desde los albores de la industrialización durante la Revolución Industrial, la figura del innovador, del inventor, es decir de quien a partir de una idea busca convertirla en actividad productiva, devino en el eje analítico con que muchos científicos sociales trataron de dimensionar

cómo se gestó este actor. En el análisis de la lógica con la que se desarrolla el sistema capitalista, Marx y Schumpeter, entre otros, relacionaron la actividad empresarial con la innovación y la capacidad de diseñar estrategias de inversión que desembocaran en políticas de desarrollo nacional, regional y local.

Tras la estela de Marx, Eric Hobsbawm reconstruyó las características de la Revolución Industrial y mostró que fue el resultado de acciones derivadas de la crisis del modelo de dominación monárquico y de la eliminación del feudalismo, de la aparición en la escena política de los burgueses de las ciudades, que buscaron destruir los monopolios corporativos para liberalizar el comercio, romper con el localismo y crear un mercado nacional más allá de las diferencias culturales y lingüísticas que obstaculizaban los procesos de acumulación de capital, fundando lenguas nacionales como el francés, el alemán.

Sustentado en ese trasfondo histórico, el libro de Robles¹ se inicia con una caracterización teórica de los empresarios como actores del desarrollo. Se analiza la posibilidad de considerarlos como actores, es decir como agentes que tienen “poderes causales”, capaces de modificar la realidad que los circunda. Esta consideración se apoya en una revisión sistemática de los estudios que se han realizado acerca del papel promotor de los empresarios para intervenir en los procesos de toma de decisión, señalando aspectos relacionados con los márgenes de acción que poseen en la estructura económica, con las habilidades específicas que se deben poseer para llevar a cabo esa intervención y sobre todo en las cuestiones de política económica que deben tomar en cuenta para invertir o no invertir.

Así, puede conceptualizarse al actor, partiendo de la base de que éste no se limita a reaccionar ante situaciones, sino que también contribuye a engendrarlas y, por tanto, crea situaciones en la

¹ Este libro es resultado de la tesis doctoral que Robles presentó en el marco del programa de Doctorado en Ciencias Sociales de El Colegio de Sonora, en febrero de 2014. Véase María del Rosario Fátima Robles Robles, *La contribución de los empresarios de la industria maquiladora de exportación al desarrollo regional: un análisis de su tejido empresarial en los estados de Sonora y Coahuila (1982-2010)*, tesis doctoral, El Colegio de Sonora, 2014.

economía. En términos concretos, los empresarios deciden invertir, cuánto, en qué sector económico, a quién contratar, establecer alianzas con proveedores, gobiernos, sindicatos y, sobre todo, diseñar la organización que le permitirá lograr esos objetivos, es decir “la empresa”. Esta discusión se nutre de lo que José Medina Echavarría observó en 1964,² cuando se refería al contraste entre la “hacienda” y la “empresa” en América Latina.

Más adelante, y a partir de las consideraciones generales mencionadas, la autora realiza la reconstrucción histórica del desarrollo del empresario de la industria maquiladora de exportación en Sonora. Destaca la centralidad de empresarios-políticos, como Ramón Corral y Abelardo Rodríguez, cuya visión repercute hasta el día de hoy en la dinámica económica de Sonora.

Debe señalarse la figura de Abelardo Rodríguez por el papel pionero que tuvo, cuando fue presidente de México entre 1932 y 1934, en cuyo gobierno tomó la iniciativa de crear Nacional Financiera³ como institución centrada en la inversión pública y privada. NAFINSA fue el primer banco de desarrollo en América Latina y su repercusión fue el antecedente de la creación de entidades similares en Brasil y Chile con el Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social (BNDES) y la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO). Su semblanza biográfica es útil, porque permite concebir la figura del empresario-político, inseparable de la forma que asumió el capitalismo en México. Cabe subrayar el peso que se asigna a esos empresarios en el desarrollo económico de Sonora. Se realiza una periodización pertinente y se agrega una caracterización de ese desarrollo en términos espaciales, lo cual es particularmente útil para situar al empresariado sonorenses en su dimensión territorial.

La reconstrucción histórica también permite observar la transformación de la economía sonorenses centrada en la agricultura, la ganadería y la minería hacia la industria maquiladora, que identifica

² Véase José Medina Echavarría, *Consideraciones sociológicas sobre el desarrollo económico*, Buenos Aires, Solar Hachette, 1964.

³ Véase Natalia Vargas Escobar, *La explicación nacional de la acción económica estatal. Hacia una sociología histórica sobre los orígenes del tipo estatal de financiamiento al desarrollo. México 1932: el caso de Nacional Financiera*, tesis doctoral, El Colegio de México, 2013.

una ruptura radical con los modelos de desarrollo del período exportador y del período que estaba centrado en la sustitución de importaciones. En la gestación de esa ruptura intervinieron los diversos acontecimientos traumáticos que experimentó la economía mexicana en la década perdida (1982–1990),⁴ que favoreció la implantación de lo que hoy es la industria maquiladora de exportación y la aparición de un nuevo personaje, el empresario maquilador. Esta transformación y la caracterización de los actores del desarrollo de la industria maquiladora de exportación en Sonora constituyen el objeto de este libro.⁵

Con estos elementos, Robles puede comenzar la presentación de su investigación, sistematizando la información cuantitativa que le permite configurar un contexto estadístico del desarrollo económico de Sonora. Sintetiza la información acerca de las entrevistas realizadas en Nogales, Hermosillo, Guaymas/Empalme y Ciudad Obregón en el período comprendido entre octubre de 2012 y abril de 2013. Precisa que las entrevistas incluyeron gerentes de plantas, propietarios de empresas, proveedores, arrendadores y constructores de parques industriales, dueños de *shelters* y al secretario de economía del gobierno estatal. Se apunta que estos entrevistados son de diversas nacionalidades, incluyen a dos mujeres empresarias de alto nivel y que el 69% tiene una antigüedad superior a 20 años en la industria. Es notable constatar que las dos empresarias entrevistadas tienen 18 y 30 gerentes de planta a su cargo. También se incluyen dos cuadros que informan acerca de las profesiones de los entrevistados. El perfil demográfico de los entrevistados es igualmente informativo. Como los entrevistados se ubican en cuatro regiones de Sonora, cada una de las cuales tiene vocaciones económicas específicas, éstas se describen pertinentemente a partir de la información contenida en las entrevistas y en la base de datos municipales del INEGI sobre demografía, evolución de la PEA y otros datos relevantes. Es posible captar la transformación de la

⁴ Véase Francisco Zapata, *Tiempos neoliberales en México*, México, El Colegio de México, 2005.

⁵ Tratan el tema María del Rosario Fátima Robles Robles y Miguel Ángel Vásquez en su manuscrito inédito “El proceso histórico de la industrialización del estado de Sonora, a través de los actores empresariales”, 2015.

clase empresarial en la agricultura en forma gráfica. Esta afirmación de la página 25: “la IME es una industria sin lealtades”, según uno de los entrevistados, da lugar a una discusión de su significado más profundo en términos de lo que implica el modelo de desarrollo basado en la maquila, objeto específico del libro. Elabora una tipología en la que distingue entre el empresario tradicional, el estratégico e innovador, el facilitador de la integración. Le interesa en particular hacer la semblanza del empresario estratégico e innovador, lo que refleja un esfuerzo notable de la autora por extraer del texto de las entrevistas los elementos que delinearían el tipo de empresario que busca caracterizar.

Los hallazgos presentados en el capítulo final reconstruyen los procesos de aprendizaje de las habilidades gerenciales, los poderes que ejercen los empresarios dentro y fuera de la empresa, la forma en que motivan a sus trabajadores y las diferencias que encontró en lo que atañe a las decisiones que toman en Nogales, Hermosillo, Empalme y Ciudad Obregón, sobre asuntos relacionados con el proceso productivo, la selección de proveedores, las remuneraciones de sus gerentes, supervisores y trabajadores.

El cruce de las decisiones con los ámbitos en los que las toman en cada localidad proporciona una imagen diferenciada de la acción empresarial que se articula con las condiciones locales y con las restricciones que algunos de ellos experimentan por el peso de los corporativos de los cuales dependen, que dan o quitan prerrogativas.

Contrasta aquí la autonomía de los empresarios de Nogales, Hermosillo y Ciudad Obregón, con respecto del poco control que poseen los de Empalme en relación con las decisiones que tienen que ver con el proceso productivo. En cuanto a la selección de proveedores, en Nogales y Hermosillo los empresarios pueden actuar directamente para ubicarlos, mientras que en Empalme y en Ciudad Obregón no poseen tal poder de decisión. Por su parte, en lo que se refiere a sueldos, salarios, contrataciones y despidos tanto en Nogales como en Hermosillo, los empresarios pueden decidir según los costos de producción, pero también pueden tomar en consideración las habilidades que requieren los puestos de trabajo. Por el contrario, en Empalme no poseen esta autoridad y dependen directamente de la política fijada por el corporativo.

Cabe mencionar que en Ciudad Obregón se alude al uso de la subcontratación de trabajadores que, en opinión de los entrevistados, depende de la evolución de los costos de producción. Hay, en fin, otras decisiones que varían según la localización de las empresas. Así, en Nogales, los empresarios han ampliado sus líneas de producción y han realizado acciones para abrir nuevos centros de distribución en países de América Latina y poder colocarse a la vez en la economía global. Algo similar ocurre en las empresas de Hermosillo, en las que han decidido sobre cuestiones ligadas al desarrollo de cadenas de proveedores. En Nogales y Ciudad Obregón, los empresarios maquiladores han tomado iniciativas relacionadas con la extensión de líneas de producción, así como sobre innovaciones tecnológicas.

En lo que toca a la intervención de los empresarios de la industria maquiladora de exportación en áreas externas a sus empresas, la investigación constató que los empresarios innovadores con una visión estratégica son los que tienen propósitos que reflejan perspectivas de conjunto, más allá de la búsqueda de beneficios de corto plazo. Es por eso que, a la inversa de los empresarios tradicionales o de aquellos que tienen una visión centrada en la integración de la industria maquiladora, los innovadores participan de la expansión del aparato educacional mediante una plataforma que permitirá la formación de especialistas en cuestiones vinculadas a la energía renovable, la electrónica y la industria aeroespacial y la construcción de un centro de prototipos en la Universidad de Sonora. Asimismo, se preocupan de la generación de empleos por medio de la creación de una bolsa de trabajo que ha permitido colocar a 6000 personas en 28 empresas. Además, este tipo de empresarios ha contribuido al desarrollo de proyectos sociales que implican a la población infantil, a la tercera edad y el cuidado del medio ambiente. Su participación en instancias de decisión en el gobierno estatal los implicó en la discusión del Plan Maestro del desarrollo urbano de la ciudad de Hermosillo y de reformas a los programas de seguridad, infraestructura y desarrollo económico de Sonora. En suma, los innovadores en la maquila sonorenses no se abstienen de participar en aquellas actividades que, de una manera o de otra, repercuten en los aspectos estrictamente productivos. Se preocupan por

hallar mecanismos de articulación entre la producción y la reproducción de la fuerza de trabajo, lo cual revela una visión de conjunto que supera a aquella que se restringe a la búsqueda de las utilidades. Se trata de una cultura empresarial que permite también influir sobre el ámbito familiar organizando la vida cotidiana de los trabajadores según los ritmos de la empresa.

Todo lo anterior permite a la autora subrayar la discontinuidad entre los intentos de industrialización previos a la implantación de la maquila y el nuevo modelo de desarrollo, estrechamente vinculado a la economía norteamericana y desde ella a la industria global. Puede identificar formas específicas de acción empresarial y distinguir tipos de actores, tradicionales, integradores e innovadores, que se ubican en distintos espacios del territorio sonorense, como los de Empalme, Nogales, Ciudad Obregón y Hermosillo. En su conclusión, se permite pensar acerca del futuro de esta nueva economía, lo cual será seguramente objeto de sus investigaciones que le permitirán consolidar el esfuerzo pionero realizado hasta ahora en este libro.

FRANCISCO ZAPATA